



OTOMOTİV SANAYİİ DERNEĞİ  
AUTOMOTIVE MANUFACTURERS ASSOCIATION

# **Otomotiv Sanayii Genel ve İstatistik Bülteni General and Statistical Information Bulletin Of Automotive Manufacturers**

## **2024**

## **İÇİNDEKİLER**

OTOMOTİV SANAYİİ FİRMALARI HAKKINDA GENEL BİLGİLER - 2024  
OTOMOTİV SANAYİİ FİRMALARININ 2024 YILI ÜRETİM KAPASİTELERİ  
OTOMOTİV SANAYİİ FİRMALARININ ÜRETİM ADETLERİ  
OTOMOTİV SANAYİİ FİRMALARININ ÜRETİM ADETLERİ  
YILLAR İTİBARIYLA ÜRETİM ADETLERİ VE KAPASİTE KULLANIMLARI  
OTOMOTİV SANAYİİ FİRMALARININ İHRACATLARI  
OTOMOTİV SANAYİİ İSTİHDAMI - 1  
OTOMOTİV SANAYİİ İSTİHDAMI - 2  
OTOMOTİV SANAYİİ AR-GE İSTİHDAMI  
OTOMOTİV SANAYİİ YATIRIMLARI  
TÜRKİYE ARAÇ PARKI

## **CONTENTS**

GENERAL INFORMATION ON THE AUTOMOTIVE MANUFACTURERS - 2024  
PRODUCTION CAPACITIES - 2024  
THE PRODUCTION UNITS OF THE AUTOMOTIVE MANUFACTURERS  
THE PRODUCTION UNITS OF THE AUTOMOTIVE MANUFACTURERS  
PRODUCTION UNITS AND CAPACITY UTILIZATION BY YEARS  
AUTOMOTIVE INDUSTRY EXPORTS  
AUTOMOTIVE INDUSTRY EMPLOYMENT - 1  
AUTOMOTIVE INDUSTRY EMPLOYMENT - 2  
AUTOMOTIVE INDUSTRY R&D EMPLOYMENT  
AUTOMOTIVE INDUSTRY INVESTMENTS  
AUTOMOTIVE VEHICLES PARK IN TURKEY

**OTOMOTİV SANAYİİ FİRMALARI HAKKINDA GENEL BİLGİLER - 2024**  
**General Information On The Automotive Manufacturers - 2024**

OCAK SONU/By the end of January

FİRMALAR Firms	ÜRETİM YERİ The Production Place	ÜRETİME BAŞLAMA TARİHİ Starting Year Of Production	LİSANS	Licence	SERMAYE Capital (1000 YTL)	YABANCI SERMAYE Foreign Cap. (%)	KAPALI ALAN Covered Area (1.000 M2)	TOPLAM ALAN Total Area (1.000 M2)
A.I.O.S.	KOCAELİ	1966	ISUZU		252.000	29,73	107,5	299
FORD OTOSAN	ESKİŞEHİR GÖLCÜK/KOCAELİ YENİKÖY/KOCAELİ	1.982 2001 2014	FORD		350.910	41,04	119 340 110	1.124 720 636
HATTAT TRAKTÖR	TEKİRDAĞ	2002	VALTRA, HATTAT		40.000	0	45	182
HYUNDAI ASSAN	KOCAELİ	1997	HYUNDAI MOTOR COMP.		627.235	97	128	692
KARSAN	BURSA	1966	KARSAN, MENARINI BUS, RENAULT MEGANE		900.000	0	115	252
M.A.N. TÜRKİYE	ANKARA	1966	MAN TRUCK & BUS SE		65.000	99,9	111	317
M.BENZ TÜRK	İSTANBUL AKSARAY	1968 1985	MERCEDES BENZ		278.501	84,99	294 157	565 696
OTOKAR	SAKARYA	1963	OTOKAR		120.000	0	164	561
O.RENAULT	BURSA	1971	RENAULT		323.381	51	349	732
TEMSA	ADANA	1987	SKODA B.V. EXSA EXPORT		510.000	50	115	510
TOFAŞ	BURSA	1971	FIAT		500.000	37,8	410	978
TOYOTA	SAKARYA	1994	TOYOTA		150.165	100	240	919
T.TRAKTÖR	ANKARA SAKARYA	1954 2014	NEW HOLLAND / CASE IH		53.369	37,5	82 69	257 402
<b>TOPLAM/Total</b>					<b>4.170.561</b>		<b>2.956</b>	<b>9.842</b>

**OTOMOTİV SANAYİİ FİRMALARININ**  
**2024 YILI ÜRETİM KAPASİTELERİ**  
**Production Capacities 2024**

<b>FİRMALAR</b> Firms	<b>OTOMOBİL</b> P.Car	<b>KAMYON</b> Truck	<b>KAMYONET</b> Pick Up	<b>OTOBÜS</b> Bus	<b>MİNİBÜS</b> Mini-Bus	<b>MİDİBÜS</b> Midi-Bus	<b>TRAKTÖR</b> F. Tractor	<b>TOPLAM</b> Total
<b>A. ISUZU</b>	0	8.000	7.300	1.152	0	2.560	0	19.012
<b>FORD OTOSAN</b>	0	22.500	452.000	0	0	0	0	474.500
<b>HATTAT TRAKTÖR</b>	0	0	0	0	0	0	25.000	25.000
<b>HYUNDAI ASSAN</b>	245.000	0	0	0	0	0	0	245.000
<b>KARSAN</b>	51.940			5.670	5.480	2.700		65.790
<b>M.A.N. TÜRKİYE</b>	0	0	0	3.900	0	0	0	3.900
<b>M. BENZ TÜRK</b>	0	21.800	0	4.500	0	0	0	26.300
<b>OTOKAR</b>	0	0	4.300	1.300	1.500	2.500	0	9.600
<b>O. RENAULT</b>	390.000	0	0	0	0	0	0	390.000
<b>TEMSA</b>	0	6.000	0	2.500	0	2.000	0	10.500
<b>TOFAŞ</b>	218.000	0	202.000	0	0	0	0	420.000
<b>TOYOTA</b>	280.000	0	0	0	0	0	0	280.000
<b>T. TRAKTÖR</b>	0	0	0	0	0	0	50.000	50.000
<b>TOPLAM/Total</b>	<b>1.184.940</b>	<b>50.800</b>	<b>665.600</b>	<b>19.022</b>	<b>6.980</b>	<b>9.760</b>	<b>75.000</b>	<b>2.012.102</b>

**OTOMOTİV SANAYİİ FİRMALARININ ÜRETİM ADETLERİ**  
**The Production Units Of The Automotive Manufacturers**

<b>FİRMALAR/MODELLER</b>	<b>Firms/Models</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>A.I.O.S.</b>							
Kamyonet	Pick Up	1.451	805	68	439	603	726
Kamyon	Truck	1.517	1.080	1.673	2.637	3.090	3.368
Otobüs	Bus	414	321	245	388	473	391
Midibüs	Midibus	1.079	1.174	934	602	995	1.491
<b>TOPLAM</b>	<b>Total</b>	<b>4.461</b>	<b>3.380</b>	<b>2.920</b>	<b>4.066</b>	<b>5.161</b>	<b>5.976</b>
<b>FORD OTOSAN</b>							
Otomobil	P. Car	22.916	25.013	11.145	3.326	3.910	1.370
Kamyon	Truck	5.695	5.077	7.821	12.745	16.519	19.132
Minibüs	Minibus	55.892	61.063	50.889	46.520	307.089	327.621
Kamyonet	Pick Up	289.199	277.882	258.081	285.438	46.509	50.671
<b>TOPLAM</b>	<b>Total</b>	<b>373.702</b>	<b>369.035</b>	<b>327.936</b>	<b>348.029</b>	<b>374.027</b>	<b>398.794</b>
<b>HATTAT TRAKTÖR</b>							
Traktör	F. Tractor	3.572	1.154	3.766	6.943	4.922	6.147
<b>TOPLAM</b>	<b>Total</b>	<b>3.572</b>	<b>1.154</b>	<b>3.766</b>	<b>6.943</b>	<b>4.922</b>	<b>6.147</b>
<b>HYUNDAI ASSAN</b>							
Otomobil	P. Car	203.000	177.993	137.034	162.095	208.100	242.016
<b>TOPLAM</b>	<b>Total</b>	<b>203.000</b>	<b>177.993</b>	<b>137.034</b>	<b>162.095</b>	<b>208.100</b>	<b>242.016</b>

<b>FİRMALAR/MODELLER</b>	<b>Firms/Models</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>KARSAN</b>							
Minibüs	Minibus	1.042	566	575	350	388	270
Midibüs	Midibus	213	115	55	225	212	159
Otobüs	Bus	339	527	249	104	86	81
Kamyonet	Pick Up	5.130	3.805	2.227	2.758	0	0
<b>TOPLAM</b>	<b>Total</b>	<b>6.724</b>	<b>5.013</b>	<b>3.106</b>	<b>3.437</b>	<b>686</b>	<b>510</b>
<b>M.A.N. TÜRKİYE</b>							
Otobüs	Bus	2.558	2.923	2.743	1.624	2.044	3.222
<b>TOPLAM</b>	<b>Total</b>	<b>2.558</b>	<b>2.923</b>	<b>2.743</b>	<b>1.624</b>	<b>2.044</b>	<b>3.222</b>
<b>M. BENZ TÜRK</b>							
Otobüs	Bus	3.708	4.133	3.611	2.185	3.889	4.308
Kamyon	Truck	17.148	12.497	13.348	21.907	25.025	27.680
<b>TOPLAM</b>	<b>Total</b>	<b>20.856</b>	<b>16.630</b>	<b>16.959</b>	<b>24.092</b>	<b>28.914</b>	<b>31.988</b>
<b>OTOKAR</b>							
Midibüs	Midibus	1.123	758	922	767	1.394	1.895
Kamyon	Truck	457	120	193	589	844	912
Kamyonet	Pick Up	195	231	213	159	216	312
Otobüs	Bus	594	730	637	722	1.223	1.899
<b>TOPLAM</b>	<b>Total</b>	<b>2.369</b>	<b>1.839</b>	<b>1.965</b>	<b>2.237</b>	<b>3.677</b>	<b>5.018</b>
<b>OYAK-RENAULT</b>							
Otomobil	P. Car	336.778	342.777	308.568	248.000	247.100	325.366
<b>TOPLAM</b>	<b>Total</b>	<b>336.778</b>	<b>342.777</b>	<b>308.568</b>	<b>248.000</b>	<b>247.100</b>	<b>325.366</b>

<b>FİRMALAR/MODELLER</b>	<b>Firms/Models</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>TEMSA</b>							
Otobüs	Bus	928	565	411	544	631	961
Kamyon	Truck	720	229	215	696	1.092	1.152
Midibüs	Midibus	901	479	132	622	734	1.119
<b>TOPLAM</b>	<b>Total</b>	<b>2.549</b>	<b>1.273</b>	<b>758</b>	<b>1.862</b>	<b>2.457</b>	<b>3.232</b>
<b>TOFAŞ</b>							
Otomobil	P. Car	168.364	160.674	153.037	117.260	135.044	171.072
Kamyonet	Pick Up	133.386	103.522	97.593	111.284	128.703	68.356
<b>TOPLAM</b>	<b>Total</b>	<b>301.750</b>	<b>264.196</b>	<b>250.630</b>	<b>228.544</b>	<b>263.747</b>	<b>239.428</b>
<b>TOYOTA</b>							
Otomobil	P. Car	257.084	251.949	219.391	230.421	216.735	212.843
<b>TOPLAM</b>	<b>Total</b>	<b>257.084</b>	<b>251.949</b>	<b>219.391</b>	<b>230.421</b>	<b>216.735</b>	<b>212.843</b>
<b>TÜRK TRAKTÖR</b>							
Traktör	F. Tractor	34.114	22.745	34.337	48.560	44.619	51.423
<b>TOPLAM</b>	<b>Total</b>	<b>34.114</b>	<b>22.745</b>	<b>34.337</b>	<b>48.560</b>	<b>44.619</b>	<b>51.423</b>
<b>GENEL TOPLAM*</b>	<b>Grand Total</b>	<b>1.578.259</b>	<b>1.499.226</b>	<b>1.334.349</b>	<b>1.335.778</b>	<b>1.402.189</b>	<b>1.525.963</b>

\* Toplam üretim adetlerine 2022-2023 yılları hariç Honda üretim verileri dahil edilmiştir.

**OTOMOTİV SANAYİ FİRMALARININ ÜRETİM ADETLERİ**  
**The Production Units Of The Automotive Manufacturers**

YILLAR Years	OTOMOBİL P.Car	KAMYON Truck	KAMYONET Pick-Up	OTOBÜS Bus	MİNİBÜS Minibus	ARALIK SONU / By The end of December		TOPLAM Total
						MİDİBÜS Midibus	TRAKTÖR F.Tractor	
1963	30	999	1.458	12	631	0	7.982	11.112
1964	100	2.741	885	56	401	0	7.006	11.189
1965	60	2.350	300	122	1.199	0	6.419	10.450
1966	18	6.258	2.476	174	0	252	8.969	18.147
1967	1.760	7.816	2.736	325	622	0	13.976	27.235
1968	2.852	9.408	2.270	466	895	0	15.118	31.009
1969	3.902	10.859	3.030	882	1.095	84	13.412	33.264
1970	3.660	6.041	4.395	806	1.099	4	7.518	23.523
1971	12.888	4.747	4.508	608	1.891	30	15.687	40.359
1972	29.628	8.596	6.044	988	3.748	0	22.893	71.897
1973	46.855	11.723	8.674	1.267	4.533	22	32.585	105.659
1974	59.906	10.591	11.861	1.113	4.584	148	25.363	113.566
1975	67.291	14.670	18.489	1.284	5.222	239	32.365	139.560
1976	62.992	20.498	19.415	1.376	4.910	302	36.602	146.095
1977	58.245	20.700	14.016	1.077	5.152	467	31.380	131.037
1978	54.085	13.144	6.879	972	3.163	444	17.673	96.360
1979	43.808	13.367	9.384	1.151	4.222	547	14.484	86.963
1980	31.529	8.308	7.322	1.101	2.130	491	16.936	67.817
1981	25.306	12.486	5.454	1.584	2.040	378	25.358	72.606
1982	31.195	15.131	4.991	1.703	4.850	587	35.716	94.173
1983	42.509	17.514	6.822	1.964	6.712	1.382	41.799	118.702
1984	54.832	17.518	7.279	1.766	7.460	2.750	46.782	138.387
1985	60.353	18.162	7.888	1.637	7.397	2.191	37.830	135.458
1986	82.032	13.646	6.605	1.813	7.318	1.508	28.053	140.975
1987	107.185	13.545	7.580	1.137	8.026	1.434	35.986	174.893
1988	120.796	12.842	7.196	1.078	6.401	1.449	30.167	179.929
1989	118.314	11.763	7.250	1.069	5.898	1.984	18.077	164.355
1990	167.556	16.933	10.553	1.689	7.898	4.288	30.098	239.015
1991	195.574	16.918	13.541	1.075	9.912	4.401	21.381	262.802
1992	265.245	21.266	16.984	1.415	11.450	6.399	21.723	344.482
1993	348.095	31.343	19.766	1.933	12.084	7.435	32.809	453.465
1994	212.651	12.108	9.602	1.034	4.924	2.855	25.169	268.343
1995	233.412	19.759	16.808	1.279	7.645	3.537	44.068	326.508
1996	207.757	29.432	21.032	2.499	10.171	5.856	52.590	329.337
1997	242.780	43.693	32.435	3.449	12.935	9.060	55.565	399.917
1998	239.937	31.823	45.517	3.040	13.910	10.275	60.500	405.002
1999	222.041	13.096	37.551	2.327	12.894	9.953	27.435	325.297
2000	297.476	28.348	68.807	4.213	20.597	11.506	37.434	468.381
2001	175.343	6.683	76.672	2.501	6.486	3.000	15.052	285.737
2002	204.198	12.295	116.872	2.684	6.139	4.377	10.840	357.405
2003	294.116	19.041	195.606	4.490	13.625	6.794	29.778	563.450
2004	447.152	31.790	301.563	4.839	28.161	9.903	40.665	864.073
2005	453.663	37.227	349.885	5.406	26.162	7.109	36.527	915.979
2006	545.682	37.026	369.862	6.019	20.728	8.263	38.841	1.026.421
2007	634.883	34.544	391.737	6.946	21.999	9.305	33.518	1.132.932
2008	621.567	36.800	449.434	7.526	21.123	10.660	24.807	1.171.917
2009	510.931	8.246	330.044	5.931	11.829	2.624	14.861	884.466
2010	603.394	23.851	442.408	5.268	16.978	2.658	30.425	1.124.982
2011	639.734	37.396	479.110	6.907	22.475	3.509	45.506	1.234.637
2012	577.296	29.129	426.633	6.427	29.335	4.158	42.255	1.115.233
2013	633.604	30.082	410.556	8.345	37.750	5.197	40.509	1.166.043
2014	733.439	29.909	359.911	6.442	35.420	5.324	48.403	1.218.848
2015	791.027	35.838	468.933	8.789	47.078	7.131	51.238	1.410.034
2016	950.888	17.374	461.837	8.083	44.415	3.330	50.746	1.536.673
2017	1.142.906	23.502	462.389	8.166	55.036	3.732	53.841	1.749.572
2018	1.026.461	25.537	429.361	8.541	56.934	3.316	37.686	1.587.836
2019	982.642	19.003	386.245	9.199	61.629	2.526	23.899	1.485.143
2020	855.043	23.250	358.182	7.896	51.464	2.043	38.103	1.335.981
2021	782.835	38.574	400.078	5.567	46.870	2.216	55.503	1.331.643
2022	810.889	46.570	436.611	8.346	46.897	3.335	49.541	1.402.189
2023	952.667	52.244	397.015	10.862	50.941	4.664	57.570	1.525.963



**YILLAR İTİBARIYLA ÜRETİM ADETLERİ VE KAPASİTE KULLANIMI**  
Production Units And Capacity Usage By Years

ARALIK SONU/By the end of December

TİPLER / Types	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
OTOMOBİL / P.Car	447.152	453.663	545.682	634.883	621.567	510.931	603.394	639.734	577.296	633.604	733.439	791.027	950.888	1.142.906	1.026.461	982.642	855.043	782.835	810.889	952.667
KAMYON / Truck	31.790	37.227	37.026	34.544	36.800	8.246	23.851	37.396	29.129	30.082	29.909	35.838	17.374	23.502	25.537	19.003	23.250	38.574	46.570	52.244
KAMYONET / Pick-Up	301.563	349.885	369.862	391.737	449.434	330.044	442.408	479.110	426.633	410.556	359.911	468.933	461.837	462.389	429.361	386.245	358.182	400.078	436.611	397.015
OTOBÜS / Bus	4.839	5.406	6.019	6.946	7.526	5.931	5.268	6.907	6.427	8.345	6.442	8.789	8.083	8.166	8.541	9.199	7.896	5.567	8.346	10.862
MİNİBÜS / Minibus	28.161	26.162	20.728	21.999	21.123	11.829	16.978	22.475	29.335	37.750	35.420	47.078	44.415	55.036	56.934	61.629	51.464	46.870	46.897	50.941
MİDİBÜS / Midibus	9.903	7.109	8.263	9.305	10.660	2.624	2.658	3.509	4.158	5.197	5.324	7.131	3.330	3.732	3.316	2.526	2.043	2.216	3.335	4.664
TRAKTÖR / F.Tractor	40.665	36.527	38.841	33.518	24.807	14.861	30.425	45.506	42.255	40.509	48.403	51.238	50.746	53.841	37.686	23.899	38.103	55.503	49.541	57.570
<b>TOPLAM / Total</b>	<b>864.073</b>	<b>915.979</b>	<b>1.026.421</b>	<b>1.132.932</b>	<b>1.171.917</b>	<b>884.466</b>	<b>1.124.982</b>	<b>1.234.637</b>	<b>1.115.233</b>	<b>1.166.043</b>	<b>1.218.848</b>	<b>1.410.034</b>	<b>1.536.673</b>	<b>1.749.572</b>	<b>1.587.836</b>	<b>1.485.143</b>	<b>1.335.981</b>	<b>1.331.643</b>	<b>1.402.189</b>	<b>1.525.963</b>

En yüksek üretim adetleri [ ] içine alınmıştır.

Note: The highest production volumes are shown [ ]

KAPASİTE KULLANIMI Capacity Usage	73%	76%	81%	86%	76%	57%	72%	76%	68%	74%	70%	80%	86%	88%	78%	71%	65%	65%	70%	74%
--------------------------------------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

OTOMOTİV SANAYİİ FİRMALARININ İHRACATLARI  
Automotive Industry Exports

ARALIK SONU/By the end of December

TİPLER / Types	YILLAR / Years													
	2017	2018		2019		2020		2021		2022		2023		
	ADET Units	DEĞER \$ Value	ADET Units	DEĞER \$ Value	ADET Units	DEĞER \$ Value	ADET Units	DEĞER \$ Value	ADET Units	DEĞER \$ Value	ADET Units	DEĞER \$ Value	ADET Units	DEĞER \$ Value
OTOMOBİL / P. Car	921.480	10.981.886.303	875.531	11.059.559.315	828.972	10.306.039.830	596.615	8.363.008.341	565.345	8.617.175.830	571.301	8.151.072.741	663.137	9.934.476.735
KAMYON / Truck	7.757	525.994.988	14.478	1.027.575.840	14.824	993.276.554	10.340	718.733.654	17.293	1.203.576.462	20.121	1.405.643.503	21.559	1.656.179.343
KAMYONET / Pick Up	350.127	4.961.315.332	372.949	5.648.023.980	349.491	5.477.487.867	263.744	4.554.092.096	310.874	5.431.261.133	335.148	5.881.901.315	291.054	5.954.135.100
OTOBÜS / Bus	7.082	1.224.854.321	7.659	1.377.767.091	9.019	1.742.366.975	6.886	1.155.868.203	4.771	842.711.238	6.577	1.092.185.503	9.449	1.841.234.066
MINİBÜS / Minibus	45.796	843.888.325	47.740	957.781.653	49.283	995.346.801	38.318	818.338.148	37.741	814.414.392	36.016	773.798.080	31.421	739.990.083
MİDİBÜS / Midibus	710	57.883.731	846	70.098.789	1.244	112.988.472	633	62.410.216	987	105.976.430	1.041	115.791.895	1.670	192.525.818
TRAKTÖR / F. Tractor	13.123	301.627.327	15.123	364.268.821	15.844	369.922.529	13.495	320.181.620	17.038	420.459.530	18.154	423.422.978	16.753	472.701.772
YEDEK PARÇA / Miscellaneous Parts		1.219.654.369		1.427.865.901		1.317.245.655		1.067.743.163		1.116.613.451		1.082.495.092		1.102.843.293
<b>TOPLAM / Total</b>	<b>1.346.075</b>	<b>20.117.104.696</b>	<b>1.334.326</b>	<b>21.932.941.390</b>	<b>1.268.677</b>	<b>21.314.674.683</b>	<b>930.031</b>	<b>17.060.375.440</b>	<b>954.049</b>	<b>18.552.188.465</b>	<b>988.358</b>	<b>18.926.311.108</b>	<b>1.034.999</b>	<b>21.894.086.210</b>

**OTOMOTİV SANAYİİ AR-GE İSTİHDAMI**  
**Automotive Industry R&D Employment**

<b><u>FİRMALAR / Firms</u></b>	<b><u>2021</u></b>	<b><u>2022</u></b>	<b><u>2023</u></b>
<b>A.I.O.S.</b>			
İŞÇİ / Worker	18	19	25
UZMAN & MÜHENDİS / Expert & Engine	110	126	214
YÖNETİCİ / Administrator	14	26	40
<b>TOPLAM / Total</b>	<b>142</b>	<b>171</b>	<b>279</b>

<b>HATTAT TRAKTÖR</b>			
İŞÇİ / Worker	4	4	
UZMAN & MÜHENDİS / Expert & Engine	12	12	
YÖNETİCİ / Administrator	7	7	
<b>TOPLAM / Total</b>	<b>23</b>	<b>23</b>	<b>0</b>

<b>M.A.N. TÜRKİYE</b>			
İŞÇİ / Worker	58	85	88
UZMAN & MÜHENDİS / Expert & Engine	359	426	384
YÖNETİCİ / Administrator	46	104	113
<b>TOPLAM / Total</b>	<b>463</b>	<b>615</b>	<b>585</b>

<b>OTOKAR</b>			
İŞÇİ / Worker	219	228	237
UZMAN & MÜHENDİS / Expert & Engine	241	293	345
YÖNETİCİ / Administrator	107	114	109
<b>TOPLAM / Total</b>	<b>567</b>	<b>635</b>	<b>691</b>

	<b><u>2021</u></b>	<b><u>2022</u></b>	<b><u>2023</u></b>
<b>FORD OTOSAN</b>			
İŞÇİ / Worker	141	167	159
UZMAN & MÜHENDİS / Expert & Engine	1223	1461	1611
YÖNETİCİ / Administrator	248	285	308
<b>TOPLAM / Total</b>	<b>1.612</b>	<b>1.913</b>	<b>2.078</b>

<b>KARSAN</b>			
İŞÇİ / Worker	7	9	12
UZMAN & MÜHENDİS / Expert & Engine	56	124	116
YÖNETİCİ / Administrator	13	15	14
<b>TOPLAM / Total</b>	<b>76</b>	<b>148</b>	<b>142</b>

<b>M. BENZ TÜRK</b>			
İŞÇİ / Worker	46	46	6
UZMAN & MÜHENDİS / Expert & Engine	386	401	343
YÖNETİCİ / Administrator	53	52	42
<b>TOPLAM / Total</b>	<b>485</b>	<b>499</b>	<b>391</b>

<b>OYAK RENAULT</b>			
İŞÇİ / Worker	12	13	4
UZMAN & MÜHENDİS / Expert & Engine	266	309	330
YÖNETİCİ / Administrator	20	41	41
<b>TOPLAM / Total</b>	<b>298</b>	<b>363</b>	<b>375</b>

**FİRMALAR / Firms****2021 2022 2023****TEMSA**

İŞÇİ / Worker	35	34	45
UZMAN & MÜHENDİS / Expert & Engineer	92	79	124
YÖNETİCİ / Administrator	17	24	29
<b>TOPLAM / Total</b>	<b>144</b>	<b>137</b>	<b>198</b>

**TÜRK TRAKTÖR**

İŞÇİ / Worker	30	36	36
UZMAN & MÜHENDİS / Expert & Engineer	104	113	126
YÖNETİCİ / Administrator	24	24	28
<b>TOPLAM / Total</b>	<b>158</b>	<b>173</b>	<b>190</b>

**2021 2022 2023****TOFAŞ**

İŞÇİ / Worker	97	66	58
UZMAN & MÜHENDİS / Expert & Engineer	376	416	475
YÖNETİCİ / Administrator	66	71	83
<b>TOPLAM / Total</b>	<b>539</b>	<b>553</b>	<b>616</b>

**GENEL TOPLAM/Grand Total**

İŞÇİ / Worker	<b>667</b>	<b>707</b>	<b>670</b>
UZMAN & MÜHENDİS / Expert & Engineer	<b>3.225</b>	<b>3.760</b>	<b>4.068</b>
YÖNETİCİ / Administrator	<b>615</b>	<b>763</b>	<b>807</b>
<b>TOPLAM / Total</b>	<b>4.507</b>	<b>5.230</b>	<b>5.545</b>

İŞÇİ =Toplu sözleşmeye tabi saat ücretli çalışan tüm mavi yakalı temsil eder. Fabrikada bizzat otomotiv üretimi yapan çalışan direkt-endirekt tüm saha çalışanlarıdır.

UZMAN & MÜHENDİS = Ekip yönetim sorumluluğu olmayan tüm beyaz yakalı çalışanlar

YÖNETİCİ = Ekip yönetim sorumluluğu olan çalışanlar

**OTOMOTİV SANAYİİ İSTİHDAMI - 1**  
**Automotive Industry Employment - 1**

<u>FİRMALAR / Firms</u>	<u>2019</u>		<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>	<u>2023</u>
<b>A.I.O.S.</b>		<b>A.I.O.S.</b>				
İŞÇİ / Worker	529	İŞÇİ / Worker	504	550	671	946
BÜRO PERSONELİ / Employee	126	ÜRETİM YÖNETİCİSİ / Production Manager	30	37	41	60
İDARECİ / Administrator	36	EKİP LİDERİ / Team Leader	25	25	28	46
MÜHENDİS / Engineer	99	OFİS ÇALIŞANI / Office Employee	215	245	280	400
İDA. MÜHENDİS / Ad. Eng.	39	ORTA KADEME YÖNETİCİ / Mid Level Manager	52	80	85	62
		ÜST KADEME YÖNETİCİ / Executive Manager	37	12	13	56
<b>TOPLAM / Total</b>	<b>829</b>	<b>TOPLAM / Total</b>	<b>863</b>	<b>949</b>	<b>1.118</b>	<b>1.570</b>
<b>FORD OTOSAN</b>		<b>FORD OTOSAN</b>				
İŞÇİ / Worker	8290	İŞÇİ / Worker	9208	9196	10249	11293
BÜRO PERSONELİ / Employee	516	ÜRETİM YÖNETİCİSİ / Production Manager	705	1065	1167	1404
İDARECİ / Administrator	257	EKİP LİDERİ / Team Leader	433	495	698	71
MÜHENDİS / Engineer	1381	OFİS ÇALIŞANI / Office Employee	1895	2687	3131	4001
İDA. MÜHENDİS / Ad. Eng.	455	ORTA KADEME YÖNETİCİ / Mid Level Manager	250	254	281	573
		ÜST KADEME YÖNETİCİ / Executive Manager	26	27	34	34
<b>TOPLAM / Total</b>	<b>10.899</b>	<b>TOPLAM / Total</b>	<b>12.517</b>	<b>13.724</b>	<b>15.560</b>	<b>17.376</b>
<b>HATTAT TRAKTÖR</b>		<b>HATTAT TRAKTÖR</b>				
İŞÇİ / Worker	141	İŞÇİ / Worker	248	221	221	175
BÜRO PERSONELİ / Employee	21	ÜRETİM YÖNETİCİSİ / Production Manager	26	35	35	31
İDARECİ / Administrator	16	EKİP LİDERİ / Team Leader	5	6	6	17
MÜHENDİS / Engineer	10	OFİS ÇALIŞANI / Office Employee	43	35	35	30
İDA. MÜHENDİS / Ad. Eng.	24	ORTA KADEME YÖNETİCİ / Mid Level Manager	36	32	32	45
		ÜST KADEME YÖNETİCİ / Executive Manager	5	5	5	4
<b>TOPLAM / Total</b>	<b>212</b>	<b>TOPLAM / Total</b>	<b>363</b>	<b>334</b>	<b>334</b>	<b>302</b>

**FİRMALAR / Firms****2019****HYUNDAI ASSAN**

İŞÇİ / Worker	1837
BÜRO PERSONELİ / Employee	205
İDARECİ / Administrator	67
MÜHENDİS / Engineer	197
İDA. MÜHENDİS / Ad. Eng.	24

**TOPLAM / Total****2.330****KARSAN**

İŞÇİ / Worker	847
BÜRO PERSONELİ / Employee	65
İDARECİ / Administrator	6
MÜHENDİS / Engineer	134
İDA. MÜHENDİS / Ad. Eng.	19

**TOPLAM / Total****1.071****M.A.N. TÜRKİYE**

İŞÇİ / Worker	2416
BÜRO PERSONELİ / Employee	103
İDARECİ / Administrator	34
MÜHENDİS / Engineer	295
İDA. MÜHENDİS / Ad. Eng.	23

**TOPLAM / Total****2.871****HYUNDAI ASSAN**

İŞÇİ / Worker	1533	1568	1659	1676
ÜRETİM YÖNETİCİSİ / Production Manager	211	206	211	223
EKİP LİDERİ / Team Leader	0	0	0	0
OFİS ÇALIŞANI / Office Employee	379	379	375	384
ORTA KADEME YÖNETİCİ / Mid Level Manager	91	95	93	95
ÜST KADEME YÖNETİCİ / Executive Manager	3	4	3	3

**TOPLAM / Total****2020****2021****2022****2023****2.217****2.252****2.341****2.381****KARSAN**

İŞÇİ / Worker	744	709	1326	2014
ÜRETİM YÖNETİCİSİ / Production Manager	67	61	112	138
EKİP LİDERİ / Team Leader	18	19	11	10
OFİS ÇALIŞANI / Office Employee	157	189	316	224
ORTA KADEME YÖNETİCİ / Mid Level Manager	64	74	82	101
ÜST KADEME YÖNETİCİ / Executive Manager	9	10	13	17

**TOPLAM / Total****1.059****1.062****1.860****2.504****M.A.N. TÜRKİYE**

İŞÇİ / Worker	2618	2459	2279	2881
ÜRETİM YÖNETİCİSİ / Production Manager	60	61	181	56
EKİP LİDERİ / Team Leader	59	69	62	121
OFİS ÇALIŞANI / Office Employee	444	559	624	677
ORTA KADEME YÖNETİCİ / Mid Level Manager	22	35	167	56
ÜST KADEME YÖNETİCİ / Executive Manager	12	12	15	10

**TOPLAM / Total****3.215****3.195****3.328****3.801**

**FİRMALAR / Firms****2019****M. BENZ TÜRK**

İŞÇİ / Worker	4600
BÜRO PERSONELİ / Employee	705
İDARECİ / Administrator	206
MÜHENDİS / Engineer	621
İDA. MÜHENDİS / Ad. Eng.	166

**TOPLAM / Total****6.298****OTOKAR**

İŞÇİ / Worker	1259
BÜRO PERSONELİ / Employee	197
İDARECİ / Administrator	70
MÜHENDİS / Engineer	221
İDA. MÜHENDİS / Ad. Eng.	150

**TOPLAM / Total****1.897****OYAK RENAULT**

İŞÇİ / Worker	5446
BÜRO PERSONELİ / Employee	619
İDARECİ / Administrator	69
MÜHENDİS / Engineer	733
İDA. MÜHENDİS / Ad. Eng.	189

**TOPLAM / Total****7.056****M. BENZ TÜRK**

İŞÇİ / Worker	4407
ÜRETİM YÖNETİCİSİ / Production Manager	247
EKİP LİDERİ / Team Leader	99
OFİS ÇALIŞANI / Office Employee	1386
ORTA KADEME YÖNETİCİ / Mid Level Manager	140
ÜST KADEME YÖNETİCİ / Executive Manager	28

**TOPLAM / Total****OTOKAR**

İŞÇİ / Worker	1389
ÜRETİM YÖNETİCİSİ / Production Manager	140
EKİP LİDERİ / Team Leader	120
OFİS ÇALIŞANI / Office Employee	474
ORTA KADEME YÖNETİCİ / Mid Level Manager	130
ÜST KADEME YÖNETİCİ / Executive Manager	5

**TOPLAM / Total****OYAK RENAULT**

İŞÇİ / Worker	5362
ÜRETİM YÖNETİCİSİ / Production Manager	0
EKİP LİDERİ / Team Leader	287
OFİS ÇALIŞANI / Office Employee	1039
ORTA KADEME YÖNETİCİ / Mid Level Manager	230
ÜST KADEME YÖNETİCİ / Executive Manager	17

**TOPLAM / Total****2020****2021****2022****2023**

4407	4513	5113	5104
247	226	254	254
99	91	68	70
1386	1351	1386	1533
140	144	199	180
28	24	7	25

**6.307 6.349 7.027 7.166**

1389	1363	2418	3194
140	151	188	190
120	0	89	73
474	627	661	676
130	139	147	168
5	6	8	7

**2.258 2.286 3.511 4.308**

5362	4820	4618	3673
0	0	0	0
287	266	252	211
1039	1041	1243	1292
230	167	237	219
17	75	16	14

**6.935 6.369 6.366 5.409**

**FİRMALAR / Firms****2019****TEMSA**

İŞÇİ / Worker	875
BÜRO PERSONELİ / Employee	238
İDARECİ / Administrator	34
MÜHENDİS / Engineer	136
İDA. MÜHENDİS / Ad. Eng.	36

**TOPLAM / Total****1.319****TOFAŞ**

İŞÇİ / Worker	5171
BÜRO PERSONELİ / Employee	444
İDARECİ / Administrator	111
MÜHENDİS / Engineer	823
İDA. MÜHENDİS / Ad. Eng.	171

**TOPLAM / Total****6.720****TOYOTA**

İŞÇİ / Worker	4894
BÜRO PERSONELİ / Employee	123
İDARECİ / Administrator	27
MÜHENDİS / Engineer	104
İDA. MÜHENDİS / Ad. Eng.	96

**TOPLAM / Total****5.244****TEMSA**

İŞÇİ / Worker	873	860	871	1141
ÜRETİM YÖNETİCİSİ / Production Manager	0	0	0	0
EKİP LİDERİ / Team Leader	92	138	161	67
OFİS ÇALIŞANI / Office Employee	222	163	223	350
ORTA KADEME YÖNETİCİ / Mid Level Manager	79	97	113	122
ÜST KADEME YÖNETİCİ / Executive Manager	8	9	10	12

**TOPLAM / Total****1.274 1.267 1.378 1.692****TOFAŞ**

İŞÇİ / Worker	4617	4448	4022	3946
ÜRETİM YÖNETİCİSİ / Production Manager	497	498	466	423
EKİP LİDERİ / Team Leader	156	153	142	134
OFİS ÇALIŞANI / Office Employee	1047	1035	1018	1097
ORTA KADEME YÖNETİCİ / Mid Level Manager	260	258	261	271
ÜST KADEME YÖNETİCİ / Executive Manager	19	18	19	18

**TOPLAM / Total****6.596 6.410 5.928 5.889****TOYOTA**

İŞÇİ / Worker	4302	3928	3868	4065
ÜRETİM YÖNETİCİSİ / Production Manager	632	863	46	0
EKİP LİDERİ / Team Leader	245	53	837	856
OFİS ÇALIŞANI / Office Employee	221	200	222	216
ORTA KADEME YÖNETİCİ / Mid Level Manager	99	109	114	104
ÜST KADEME YÖNETİCİ / Executive Manager	24	25	4	17

**TOPLAM / Total****5.523 5.178 5.091 5.258**



<b>FİRMALAR / Firms</b>	<b>2019</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>TÜRK TRAKTÖR</b>		<b>TÜRK TRAKTÖR</b>				
İŞÇİ / Worker	1450	İŞÇİ / Worker	2072	2058	1993	2045
BÜRO PERSONELİ / Employee	318	ÜRETİM YÖNETİCİSİ / Production Manager	127	142	181	150
İDARECİ / Administrator	68	EKİP LİDERİ / Team Leader	26	24	26	25
MÜHENDİS / Engineer	187	OFİS ÇALIŞANI / Office Employee	432	471	503	596
İDA. MÜHENDİS / Ad. Eng.	100	ORTA KADEME YÖNETİCİ / Mid Level Manager	166	176	165	136
		ÜST KADEME YÖNETİCİ / Executive Manager	11	11	12	11
<b>TOPLAM / Total</b>	<b>2.123</b>	<b>TOPLAM / Total</b>	<b>2.834</b>	<b>2.882</b>	<b>2.880</b>	<b>2.963</b>

<b>GENEL TOPLAM/Grand Total</b>		<b>GENEL TOPLAM/Grand Total</b>				
İŞÇİ / Worker	<b>38.673</b>	İŞÇİ / Worker	<b>37.877</b>	<b>36.693</b>	<b>39.308</b>	<b>42.153</b>
BÜRO PERSONELİ / Employee	<b>3.792</b>	ÜRETİM YÖNETİCİSİ / Production Manager	<b>2.742</b>	<b>3.345</b>	<b>2.882</b>	<b>2.929</b>
İDARECİ / Administrator	<b>1.115</b>	EKİP LİDERİ / Team Leader	<b>1.565</b>	<b>1.339</b>	<b>2.380</b>	<b>1.701</b>
MÜHENDİS / Engineer	<b>4.974</b>	OFİS ÇALIŞANI / Office Employee	<b>7.954</b>	<b>8.982</b>	<b>10.017</b>	<b>11.476</b>
İDA. MÜHENDİS / Ad. Eng.	<b>1.550</b>	ORTA KADEME YÖNETİCİ / Mid Level Manager	<b>1.619</b>	<b>1.660</b>	<b>1.976</b>	<b>2.132</b>
		ÜST KADEME YÖNETİCİ / Executive Manager	<b>204</b>	<b>238</b>	<b>159</b>	<b>228</b>
<b>TOPLAM / Total</b>	<b>50.104</b>	<b>TOPLAM / Total</b>	<b>51.961</b>	<b>52.257</b>	<b>56.722</b>	<b>60.619</b>

İDA. MÜHENDİS = İdareci Mühendis

İŞÇİ =Toplu sözleşmeye tabi saat ücretli çalışan tüm mavi yakayı temsil eder. Fabrikada bizzat otomotiv üretimi yapan çalışan direkt-endirekt tüm saha çalışanlarıdır.

ÜRETİM YÖNETİCİ = Saha çalışanını yöneten ilk kademe yönetici.Saat ücretli çalışını ifade eder.

EKİP LİDERİ = Saha çalışanını yöneten ilk kademe yönetici.Maktu aylık ücretli beyaz yaka çalışını ifade eder.

OFİS ÇALIŞANI = Ekip yönetim sorumluluğu olmayan tüm beyaz yakalı çalışanlar

ORTA KADEME YÖNETİCİ = Orta kademe yönetici, kısım yöneticisi, müdür, ekip yöneten çalışanlar

ÜST KADEME YÖNETİCİ = Genel müdür, genel müdüre direkt bağlı olan personel

**OTOMOTİV SANAYİ İSTİHDAMI - 2**  
**Automotive Industry Employment - 2**

	<b>2021</b>			<b>2022</b>			<b>2023</b>		
	<b>KADIN</b>	<b>ERKEK</b>	<b>TOPLAM</b>	<b>KADIN</b>	<b>ERKEK</b>	<b>TOPLAM</b>	<b>KADIN</b>	<b>ERKEK</b>	<b>TOPLAM</b>
<b>A.I.O.S.</b>									
İŞÇİ / Worker	10	540	550	28	643	671	32	914	946
ÜRETİM YÖNETİCİSİ / Production Manager	0	37	37	0	41	41	0	60	60
EKİP LİDERİ / Team Leader	0	25	25	0	28	28	2	44	46
OFİS ÇALIŞANI / Office Employee	65	180	245	74	206	280	102	298	400
ORTA KADEME YÖNETİCİ / Mid Level Manager	15	65	80	19	66	85	11	51	62
ÜST KADEME YÖNETİCİ / Executive Manager	1	11	12	1	12	13	10	46	56
<b>TOPLAM / Total</b>	<b>91</b>	<b>858</b>	<b>949</b>	<b>122</b>	<b>996</b>	<b>1.118</b>	<b>157</b>	<b>1.413</b>	<b>1.570</b>

**FORD OTOSAN**

İŞÇİ / Worker	1522	7674	9196	1827	8422	10249	2406	8887	11293
ÜRETİM YÖNETİCİSİ / Production Manager	73	992	1065	96	1071	1167	119	1285	1404
EKİP LİDERİ / Team Leader	115	380	495	164	534	698	3	68	71
OFİS ÇALIŞANI / Office Employee	828	1859	2687	974	2157	3131	1263	2738	4001
ORTA KADEME YÖNETİCİ / Mid Level Manager	43	211	254	52	229	281	117	456	573
ÜST KADEME YÖNETİCİ / Executive Manager	4	23	27	5	29	34	6	28	34
<b>TOPLAM / Total</b>	<b>2.585</b>	<b>11.139</b>	<b>13.724</b>	<b>3.118</b>	<b>12.442</b>	<b>15.560</b>	<b>3.914</b>	<b>13.462</b>	<b>17.376</b>

**HATTAT TRAKTÖR**

İŞÇİ / Worker	7	214	221	7	214	221	11	164	175
ÜRETİM YÖNETİCİSİ / Production Manager		35	35		35	35		31	31
EKİP LİDERİ / Team Leader		6	6		6	6	3	14	17
OFİS ÇALIŞANI / Office Employee	7	28	35	7	28	35	6	24	30
ORTA KADEME YÖNETİCİ / Mid Level Manager	5	27	32	5	27	32	8	37	45
ÜST KADEME YÖNETİCİ / Executive Manager		5	5		5	5		4	4
<b>TOPLAM / Total</b>	<b>19</b>	<b>315</b>	<b>334</b>	<b>19</b>	<b>315</b>	<b>334</b>	<b>28</b>	<b>274</b>	<b>302</b>

	<u>2021</u>			<u>2022</u>			<u>2023</u>		
	<u>KADIN</u>	<u>ERKEK</u>	<u>TOPLAM</u>	<u>KADIN</u>	<u>ERKEK</u>	<u>TOPLAM</u>	<u>KADIN</u>	<u>ERKEK</u>	<u>TOPLAM</u>
<b>HYUNDAI ASSAN</b>									
İŞÇİ / Worker	53	1515	1568	80	1579	1659	116	1560	1676
ÜRETİM YÖNETİCİSİ / Production Manager	0	206	206	0	211	211	0	223	223
EKİP LİDERİ / Team Leader	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OFİS ÇALIŞANI / Office Employee	106	273	379	106	269	375	118	266	384
ORTA KADEME YÖNETİCİ / Mid Level Manager	7	88	95	9	84	93	10	85	95
ÜST KADEME YÖNETİCİ / Executive Manager	0	4	4		3	3	0	3	3
<b>TOPLAM / Total</b>	<b>166</b>	<b>2.086</b>	<b>2.252</b>	<b>195</b>	<b>2.146</b>	<b>2.341</b>	<b>244</b>	<b>2.137</b>	<b>2.381</b>
<b>KARSAN</b>									
İŞÇİ / Worker	3	706	709	38	1288	1326	130	1884	2014
ÜRETİM YÖNETİCİSİ / Production Manager	0	61	61		112	112	3	135	138
EKİP LİDERİ / Team Leader	0	19	19	1	10	11	0	10	10
OFİS ÇALIŞANI / Office Employee	53	136	189	94	222	316	83	141	224
ORTA KADEME YÖNETİCİ / Mid Level Manager	13	61	74	17	65	82	20	81	101
ÜST KADEME YÖNETİCİ / Executive Manager	1	9	10	1	12	13	1	16	17
<b>TOPLAM / Total</b>	<b>70</b>	<b>992</b>	<b>1.062</b>	<b>151</b>	<b>1.709</b>	<b>1.860</b>	<b>237</b>	<b>2.267</b>	<b>2.504</b>
<b>M.A.N. TÜRKİYE</b>									
İŞÇİ / Worker	93	2366	2459	121	2158	2279	176	2705	2881
ÜRETİM YÖNETİCİSİ / Production Manager	2	59	61	3	178	181	2	54	56
EKİP LİDERİ / Team Leader	15	54	69	2	60	62	28	93	121
OFİS ÇALIŞANI / Office Employee	179	380	559	193	431	624	201	476	677
ORTA KADEME YÖNETİCİ / Mid Level Manager	7	28	35	39	128	167	13	43	56
ÜST KADEME YÖNETİCİ / Executive Manager	1	11	12	1	14	15	2	8	10
<b>TOPLAM / Total</b>	<b>297</b>	<b>2.898</b>	<b>3.195</b>	<b>359</b>	<b>2.969</b>	<b>3.328</b>	<b>422</b>	<b>3.379</b>	<b>3.801</b>

	<u>2021</u>			<u>2022</u>			<u>2023</u>		
	KADIN	ERKEK	TOPLAM	KADIN	ERKEK	TOPLAM	KADIN	ERKEK	TOPLAM
<b>M. BENZ TÜRK</b>									
İŞÇİ / Worker	124	4389	4513	130	4983	5113	179	4925	5.104
ÜRETİM YÖNETİCİSİ / Production Manager	3	223	226	3	251	254	3	251	254
EKİP LİDERİ / Team Leader	20	71	91	12	56	68	13	57	70
OFİS ÇALIŞANI / Office Employee	447	904	1351	438	948	1386	502	1031	1.533
ORTA KADEME YÖNETİCİ / Mid Level Manager	18	126	144	45	154	199	42	138	180
ÜST KADEME YÖNETİCİ / Executive Manager	8	16	24	2	5	7	8	17	25
<b>TOPLAM / Total</b>	<b>620</b>	<b>5.729</b>	<b>6.349</b>	<b>630</b>	<b>6.397</b>	<b>7.027</b>	<b>747</b>	<b>6.419</b>	<b>7.166</b>

<b>OTOKAR</b>									
İŞÇİ / Worker	21	1342	1363	16	2402	2418	48	3146	3194
ÜRETİM YÖNETİCİSİ / Production Manager	2	149	151	0	188	188	0	190	190
EKİP LİDERİ / Team Leader			0	9	80	89	7	66	73
OFİS ÇALIŞANI / Office Employee	126	501	627	136	525	661	144	532	676
ORTA KADEME YÖNETİCİ / Mid Level Manager	10	129	139	10	137	147	18	150	168
ÜST KADEME YÖNETİCİ / Executive Manager	1	5	6	1	7	8	1	6	7
<b>TOPLAM / Total</b>	<b>160</b>	<b>2.126</b>	<b>2.286</b>	<b>172</b>	<b>3.339</b>	<b>3.511</b>	<b>218</b>	<b>4.090</b>	<b>4.308</b>

<b>OYAK RENAULT</b>									
İŞÇİ / Worker	111	4709	4820	101	4517	4618	122	3551	3673
ÜRETİM YÖNETİCİSİ / Production Manager	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EKİP LİDERİ / Team Leader	18	248	266	17	235	252	16	195	211
OFİS ÇALIŞANI / Office Employee	363	678	1041	444	799	1243	514	778	1292
ORTA KADEME YÖNETİCİ / Mid Level Manager	26	141	167	43	194	237	50	169	219
ÜST KADEME YÖNETİCİ / Executive Manager	14	61	75	2	14	16	3	11	14
<b>TOPLAM / Total</b>	<b>532</b>	<b>5.837</b>	<b>6.369</b>	<b>607</b>	<b>5.759</b>	<b>6.366</b>	<b>705</b>	<b>4.704</b>	<b>5.409</b>

	<u>2021</u>			<u>2022</u>			<u>2023</u>		
	KADIN	ERKEK	TOPLAM	KADIN	ERKEK	TOPLAM	KADIN	ERKEK	TOPLAM
<b>TEMSA</b>									
İŞÇİ / Worker	2	858	860	2	869	871	19	1122	1141
ÜRETİM YÖNETİCİSİ / Production Manager	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EKİP LİDERİ / Team Leader	12	126	138	23	138	161	0	67	67
OFİS ÇALIŞANI / Office Employee	47	116	163	79	144	223	118	232	350
ORTA KADEME YÖNETİCİ / Mid Level Manager	17	80	97	22	91	113	21	101	122
ÜST KADEME YÖNETİCİ / Executive Manager	1	8	9	1	9	10	1	11	12
<b>TOPLAM / Total</b>	<b>79</b>	<b>1.188</b>	<b>1.267</b>	<b>127</b>	<b>1.251</b>	<b>1.378</b>	<b>159</b>	<b>1.533</b>	<b>1.692</b>
<b>TOFAŞ</b>									
İŞÇİ / Worker	307	4141	4448	255	3767	4022	315	3631	3946
ÜRETİM YÖNETİCİSİ / Production Manager	4	494	498	4	462	466	7	416	423
EKİP LİDERİ / Team Leader	6	147	153	5	137	142	5	129	134
OFİS ÇALIŞANI / Office Employee	288	747	1035	297	721	1018	323	774	1097
ORTA KADEME YÖNETİCİ / Mid Level Manager	39	219	258	37	224	261	43	228	271
ÜST KADEME YÖNETİCİ / Executive Manager	1	17	18	1	18	19	1	17	18
<b>TOPLAM / Total</b>	<b>645</b>	<b>5.765</b>	<b>6.410</b>	<b>599</b>	<b>5.329</b>	<b>5.928</b>	<b>694</b>	<b>5.195</b>	<b>5.889</b>
<b>TOYOTA</b>									
İŞÇİ / Worker	134	3794	3928	481	3387	3868	600	3465	4065
ÜRETİM YÖNETİCİSİ / Production Manager	0	863	863	0	46	46	0	0	0
EKİP LİDERİ / Team Leader	0	53	53	0	837	837	0	856	856
OFİS ÇALIŞANI / Office Employee	39	161	200	44	178	222	55	161	216
ORTA KADEME YÖNETİCİ / Mid Level Manager	4	105	109	2	112	114	3	101	104
ÜST KADEME YÖNETİCİ / Executive Manager	0	25	25	0	4	4	0	17	17
<b>TOPLAM / Total</b>	<b>177</b>	<b>5.001</b>	<b>5.178</b>	<b>527</b>	<b>4.564</b>	<b>5.091</b>	<b>658</b>	<b>4.600</b>	<b>5.258</b>

	<u>2021</u>			<u>2022</u>			<u>2023</u>		
	KADIN	ERKEK	TOPLAM	KADIN	ERKEK	TOPLAM	KADIN	ERKEK	TOPLAM
<b>TÜRK TRAKTÖR</b>									
İŞÇİ / Worker	100	1958	2058	133	1860	4016	210	1835	2045
ÜRETİM YÖNETİCİSİ / Production Manager	2	140	142	7	174	282	5	145	150
EKİP LİDERİ / Team Leader	0	24	24	1	25	48	1	24	25
OFİS ÇALIŞANI / Office Employee	165	306	471	172	331	777	194	402	596
ORTA KADEME YÖNETİCİ / Mid Level Manager	30	146	176	31	134	322	31	105	136
ÜST KADEME YÖNETİCİ / Executive Manager	0	11	11	0	12	22	1	10	11
<b>TOPLAM / Total</b>	<b>297</b>	<b>2.585</b>	<b>2.882</b>	<b>344</b>	<b>2.536</b>	<b>5.467</b>	<b>442</b>	<b>2.521</b>	<b>2.963</b>

#### **GENEL TOPLAM/Grand Total**

İŞÇİ / Worker	<b>2.487</b>	<b>34.206</b>	<b>36.693</b>	<b>3.219</b>	<b>36.089</b>	<b>39.308</b>	<b>4.364</b>	<b>37.789</b>	<b>42.153</b>
ÜRETİM YÖNETİCİSİ / Production Manager	<b>86</b>	<b>3.259</b>	<b>3.345</b>	<b>113</b>	<b>2.769</b>	<b>2.882</b>	<b>139</b>	<b>2.790</b>	<b>2.929</b>
EKİP LİDERİ / Team Leader	<b>186</b>	<b>1.153</b>	<b>1.339</b>	<b>234</b>	<b>2.146</b>	<b>2.380</b>	<b>78</b>	<b>1.623</b>	<b>1.701</b>
OFİS ÇALIŞANI / Office Employee	<b>2.713</b>	<b>6.269</b>	<b>8.982</b>	<b>3.058</b>	<b>6.959</b>	<b>10.017</b>	<b>3.623</b>	<b>7.853</b>	<b>11.476</b>
ORTA KADEME YÖNETİCİ / Mid Level Manager	<b>234</b>	<b>1.426</b>	<b>1.660</b>	<b>331</b>	<b>1.645</b>	<b>1.976</b>	<b>387</b>	<b>1.745</b>	<b>2.132</b>
ÜST KADEME YÖNETİCİ / Executive Manager	<b>32</b>	<b>206</b>	<b>238</b>	<b>15</b>	<b>144</b>	<b>159</b>	<b>34</b>	<b>194</b>	<b>228</b>
<b>TOPLAM / Total</b>	<b>5.738</b>	<b>46.519</b>	<b>52.257</b>	<b>6.970</b>	<b>49.752</b>	<b>56.722</b>	<b>8.625</b>	<b>51.994</b>	<b>60.619</b>

İŞÇİ =Toplu sözleşmeye tabi saat ücretli çalışan tüm mavi yakayı temsil eder. Fabrikada bizzat otomotiv üretimi yapan çalışan direkt-endirekt tüm saha çalışanlarıdır.

ÜRETİM YÖNETİCİ = Saha çalışanını yöneten ilk kademe yönetici.Saat ücretli çalışanı ifade eder.

EKİP LİDERİ = Saha çalışanını yöneten ilk kademe yönetici.Maktu aylık ücretli beyaz yaka çalışanı ifade eder.

OFİS ÇALIŞANI = Ekip yönetim sorumluluğu olmayan tüm beyaz yakalı çalışanlar

ORTA KADEME YÖNETİCİ = Orta kademe yönetici, kısım yöneticisi, müdür, ekip yöneten çalışanlar

ÜST KADEME YÖNETİCİ = Genel müdür, genel müdüre direkt bağlı olan personel

OTOMOTİV SANAYİ YATIRIMLARI (USD)  
Realized Sectorial Investments (USD)

ARALIK SONU/By the end of December

PROJE TİPİ Projects	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
<b>KAPASİTE ARTTIRIMI</b> Capacity Development	80.000.000	130.000.000	91.000.000	31.000.000	42.000.000	38.000.000	68.000.000
<b>MODERNİZASYON</b> Modernization	96.000.000	110.000.000	170.000.000	78.000.000	127.000.000	117.000.000	107.000.000
<b>YENİ MODEL</b> New Model Development	479.000.000	482.000.000	402.000.000	486.000.000	408.000.000	727.000.000	1.006.000.000
<b>KALİTE ARTTIRICI</b> Quality Development	54.000.000	60.000.000	47.000.000	29.000.000	33.000.000	27.000.000	34.000.000
<b>YERLİLEŞTİRMEYİ ARTTIRICI</b> Localization	9.000.000	34.000.000	18.000.000	7.900.000	10.000.000	7.000.000	8.000.000
<b>DİĞER</b> Others	58.000.000	55.000.000	30.000.000	43.500.000	42.000.000	60.000.000	118.000.000
<b>TOPLAM</b> Toplam	<b>776.000.000</b>	<b>871.000.000</b>	<b>758.000.000</b>	<b>675.400.000</b>	<b>662.000.000</b>	<b>976.000.000</b>	<b>1.341.000.000</b>

**TÜRKİYE ARAÇ PARKI**  
**Automotive Vehicles Park In Turkey**

YILLAR Years	OTOMOBİL P.Car	KAMYON Truck	KAMYONET Pick-Up	MINİBÜS Minibus	OTOBÜS Bus	TRAKTÖR F.Tractor	TOPLAM Total
1963	72.034	49.356	30.739	7.543	11.726	50.844	222.242
1964	79.449	46.721	28.658	9.196	11.216	51.781	227.021
1965	87.584	49.317	29.804	10.476	11.693	54.608	243.482
1966	91.469	47.931	31.462	11.239	12.041	65.108	259.250
1967	112.867	56.889	39.927	16.008	13.332	74.982	314.005
1968	125.375	62.616	43.441	18.967	13.948	84.874	349.221
1969	137.345	69.478	48.655	20.540	15.520	96.407	387.945
1970	137.771	70.770	52.152	20.916	15.980	105.865	403.454
1971	153.676	73.433	57.011	22.380	17.040	118.525	442.065
1972	187.272	78.920	62.796	25.559	18.504	135.726	508.777
1973	240.360	86.780	71.043	30.055	20.011	156.139	604.388
1974	313.160	95.309	81.025	34.122	21.404	200.466	745.486
1975	403.546	108.381	98.579	40.623	23.763	243.066	917.958
1976	488.894	122.176	116.861	46.066	25.388	281.802	1.081.187
1977	560.424	138.093	134.213	51.999	27.096	320.578	1.232.403
1978	624.438	146.551	144.695	56.836	28.559	370.259	1.371.338
1979	688.687	157.095	155.278	61.596	30.634	402.777	1.496.067
1980	742.252	164.893	165.821	64.707	32.783	436.369	1.606.825
1981	776.432	172.372	172.269	66.514	33.839	458.714	1.680.140
1982	811.465	180.772	178.762	69.598	35.432	491.001	1.767.030
1983	856.350	190.277	186.427	73.585	38.478	513.516	1.858.633
1984	919.577	197.721	198.106	80.697	43.638	556.781	1.996.520
1985	983.444	205.496	212.505	87.951	47.119	583.974	2.120.489
1986	1.087.234	217.111	224.755	97.917	50.798	612.731	2.290.546
1987	1.193.021	225.872	233.480	106.314	53.554	637.449	2.449.690
1988	1.310.257	234.166	240.718	112.885	56.172	654.636	2.608.834
1989	1.434.830	241.392	248.567	118.026	58.859	672.845	2.774.519
1990	1.649.879	257.353	263.407	125.399	63.700	692.454	3.052.192
1991	1.864.344	273.409	280.891	133.632	68.973	704.373	3.325.622
1992	2.181.388	379.410	308.180	145.312	75.592	828.580	3.918.462
1993	2.619.852	406.398	354.290	159.900	84.254	870.559	4.495.253
1994	2.861.640	419.374	374.473	166.424	87.545	895.506	4.804.962
1995	3.058.511	432.216	397.743	173.051	90.197	937.528	5.089.246
1996	3.274.156	453.796	442.788	182.694	94.978	988.142	5.436.554
1997	3.570.105	489.071	529.838	197.057	101.896	1.053.381	5.941.348
1998	3.838.631	519.749	626.004	211.495	108.361	1.107.157	6.411.397
1999	4.072.326	531.690	692.935	221.683	112.186	1.131.626	6.762.446
2000	4.422.180	557.295	794.459	235.885	118.454	1.159.070	7.287.343
2001	4.534.803	562.063	833.175	239.381	119.306	1.179.068	7.467.796
2002	4.600.140	567.152	875.381	241.700	120.097	1.180.127	7.584.597
2003	4.700.343	579.010	973.457	245.394	123.500	1.184.256	7.805.960
2004	5.400.440	647.420	1.259.867	318.954	152.712	1.210.283	8.989.676
2005	5.772.745	676.929	1.475.057	338.539	163.390	1.247.767	9.674.427
2006	6.140.992	709.535	1.695.624	357.523	175.949	1.290.679	10.370.302
2007	6.472.156	729.202	1.890.459	372.601	189.128	1.327.334	10.980.880
2008	6.796.629	744.217	2.066.007	383.548	199.934	1.358.577	11.548.912
2009	7.093.964	727.302	2.204.951	384.053	201.033	1.368.032	11.979.335
2010	7.544.871	726.359	2.399.038	386.973	208.510	1.404.872	12.670.623
2011	8.113.111	728.458	2.611.104	389.435	219.906	1.466.208	13.528.222
2012	8.648.875	751.650	2.794.606	396.119	235.949	1.515.421	14.342.620
2013	9.283.923	755.950	2.933.050	421.848	219.885	1.565.817	15.180.473
2014	9.857.915	773.728	3.062.479	427.264	211.200	1.626.938	15.959.524
2015	10.589.337	804.319	3.255.299	449.213	217.056	1.695.152	17.010.376
2016	11.317.998	825.334	3.442.483	463.933	220.361	1.765.764	18.035.873
2017	12.035.978	838.718	3.642.625	478.618	221.885	1.838.222	19.056.046
2018	12.398.190	845.462	3.755.580	487.527	218.523	1.885.952	19.591.234
2019	12.503.049	844.481	3.796.919	493.373	213.358	1.908.999	19.760.179
2020	13.099.041	859.670	3.938.732	493.395	212.407	1.958.727	20.561.972
2021	13.706.065	886.303	4.115.205	484.806	208.882	2.025.006	21.426.267
2022	14.269.352	919.125	4.277.424	487.381	208.442	2.093.933	22.255.657
2023	15.221.134	959.793	4.487.244	502.628	210.740	2.186.150	23.567.689